CUPRINS

Table of contents ..... **IX**

Introducere ..... **XIII**

Introduction ..... **XV**

Capitolul 1. Conceptul de investiție, evaluarea proiectelor de investiții **1**
1.1. Nevoia schimbării – o nouă abordare a conceptului de investiție 1
1.2. Conceptul de investiție, tipuri de investiții 2
1.3. Noi oportunități de investiții 3
1.3.1. Investiții în resursa umană 4
1.3.2. Decuplarea de la resursele neregenerabile 6
1.3.3. Creşterea metabolismului industrial al sistemelor proiectate şi construite 10
1.4. Evaluarea performanțelor proiectelor de investiții: indicatori şi tehnici 11
1.4.1. Evaluarea tehnică 11
1.4.2. Evaluarea economico-socială 12
1.4.2.1. Analiza Cost-Beneficiu, prezentare, trăsături, experiență internațională 12
1.4.2.2. Obstacole în aplicarea A.C.B. 15
1.4.2.3. Etapele Analizei Cost-Beneficiu 17
1.4.3. Evaluarea financiară 21
1.5. Evaluarea sustenabilității proiectelor de investiții, tehnici de evaluare . 23
1.5.1. Evaluarea impactului asupra mediului (E.I.M.) 25
1.5.2. Evaluarea eco-eficienței 28
1.5.2.1. Evaluarea eco-eficienței proiectelor de construcții (clădiri civile, clădiri industriale şi agricole, construcții inginereşti) 31
1.5.2.2. Evaluarea eco-eficienței resursei de lemn 36

Capitolul 2. Sistemele de aşezări umane – sisteme complexe **38**
2.1. Organizarea spațio-temporală a sistemelor de aşezări umane 38
2.2. Factorii care influențează comportamentul sistemelor complexe naționale 41
2.3. Capitalul natural – funcții şi limite 45
2.4. Bazele de date geospațiale – instrumente vitale în managementul ştiințific al teritoriului şi comunităților 47
2.4.1. Tehnologii geospațiale utilizate în crearea bazelor de date 47
2.4.1.1. Programe informatice specializate în elaborarea bazelor de date geospațiale 48
2.4.2. Sisteme informatice de gestionare a bazelor de date geospațiale şi de prelucrare grafică şi desenare 49
2.4.3. Stadiul actual al realizării şi asimilării bazelor de date geospațiale în administrația publică 53
2.4.3.1. Utilitatea bazelor de date în gestiunea teritoriului şi comunităților 53
2.4.3.2. Necesitatea realizării interoperabilității informațiilor geospațiale 55

2.4.4. Elaborarea bazelor de date geospaţiale 57
2.4.4.1. Metodologia elaborării bazelor de date geospaţiale 58

Capitolul 3. Proiectarea integrată – proiectare durabilă 66
3.1. Conceptul de proiectare integrată 66
3.2. Principiile proiectării integrate 68
3.3. Factorii care influenţează proiectarea investiţiilor 76

Capitolul 4. Metodologia conceperii şi proiectării 81
4.1. Abordarea sistemică în conceperea şi proiectarea obiectivelor de investiţii 81
4.2. Strategia conceperii şi proiectării 82
4.3. Conceperea proiectelor 84
4.4. Elaborarea proiectului tehnic pentru obiective de investiţii industriale 98
4.4.1. Proiectarea Sistemului Tehnico-economic (S.T.E.) 100
4.4.1.1. Proiectarea planului general de principiu 102
4.4.1.2. Proiectarea subsistemului de fabricaţie 109
4.4.1.3. Proiectarea subsistemului logistic 118
4.4.1.4. Proiectarea subsistemului suport 124
4.4.1.5. Proiectarea subsistemului de control 126
4.4.1.6. Proiectarea subsistemului de conducere 130
4.4.1.7. Proiectarea subsistemului de cercetare-dezvoltare 133
4.4.1.8. Proiectarea Planului General 134
4.5. Proiectarea construcţiilor 135
4.6. Proiectarea instalaţiilor 137
4.7. Proiectarea căilor de circulaţie 137
4.8. Proiectarea organizării şantierului 139
4.9. Documentaţia tehnico-economică a proiectului tehnic 141

Capitolul 5. Proiect şi managementul proiectelor 149
5.1. Forme de management şi rolul managementului pe ciclul de viaţă al proiectului 149
5.2. Limite şi soluţii privind realizarea unui management performant al proiectelor 157
5.3. Factorii implicaţi în derularea proiectelor: rol şi funcţii 159
5.4. Managementul proiectului rol şi atribuţii specifice 163
5.5. Monitorizarea, controlul şi evaluarea proiectelor: importanţă, asemănări şi deosebiri 167

Capitolul 6. Instrumente, tehnici şi metode utilizate în managementul proiectelor 170
6.1. Master-Planul, utilitate 170
6.1.1. Master-Plan – Studiu de caz Bazinul Hidrografic Trotuş 171
6.2. Matricea Cadrului Logic „Logical Framework Approach” (L.F.A.) a proiectului 178
6.2.1. Matricea Cadrului Logic. Studiu de caz Bazinul Hidrografic Trotuş 182
6.3. Planul de coordonare a tuturor specialiştilor care concură la realizarea proiectului 192
6.4. Diagrama Gantt şi Graficele reţea CPM, PERT 195
6.4.1. Diagrama Gantt, Studiu de caz: Bazinul Hidrografic Trotuş 195

6.4.2. Metoda drumului critic (CPM). Studiu de caz: Bazinul Hidrografic Trotuş 196
6.5. Analiza Swot 196
6.5.1. Analiza Swot. Studiu de caz oraşul Comăneşti 196

Capitolul 7. Audit – noţiuni fundamentale, experienţa internaţională şi naţională 196
7.1. Conceptul de audit, tipuri şi standarde de audit 196
7.2. Auditul performanţei – tipuri şi experienţă internaţională 196
7.3. Audit şi control în România – instituţii şi responsabilităţi 196

Capitolul 8. Auditul performanţei. Concept şi criterii de evaluare 196
8.1. Conceptul de performanţă şi factorii care impun performanţa 196
8.2. Criteriile care stau la baza evaluării performanţei 196

Capitolul 9. Auditul performanţei în România - prezentare generală 196
9.1. Stadiul implementării auditului performanţei în România 196
9.2. Soluţii teoretice şi practice privind abordarea auditului performanţei ca audit de sistem 196
9.3. Beneficiile abordării auditului performanţei ca audit de sistem 196

Capitolul 10. Auditul performanţei proiectelor de investiţii în active corporale 196
10.1. Necesitatea şi utilitatea auditului performanţei proiectelor de investiţii în active corporale 196
10.2. Indicatori şi criterii de măsurare a performanţei proiectelor de investiţii în active corporale 196
10.2.1. Indicatori de măsurare a performanţei după faza de concepere 196
10.2.2. Indicatori de măsurare a performanţei după implementare – la terminarea lucrărilor 196
10.2.3. Indicatorii de măsurare a performanţei proiectelor după darea în exploatare 196
10.3. Ariile de concentrare a auditului de performanţă în etapele de concepere, proiectare, implementare şi exploatare a proiectelor 196

Capitolul 11. Metodologia auditului performanţei 196
11.1. Scopul, obiectivele, criteriile şi abordarea auditului 196
11.1.1. Scopul auditului performanţei 196
11.1.2. Obiectivele auditului performanţei 196
11.1.3. Criteriile auditului performanţei 196
11.1.4. Abordarea auditului performanţei 196
11.2. Strategia auditului performanţei 275
11.2.1. Pregătirea auditului 196
11.2.2. Execuţia 196
11.2.3. Raportarea 196
11.3. Tactica auditului performanţei 196
11.4. Metodologia auditului performanţei proiectelor de investiţii în active corporale 196

Anexe 290

Bibliografie 196